

# 大型**集团**智慧招标采购平台解决方案

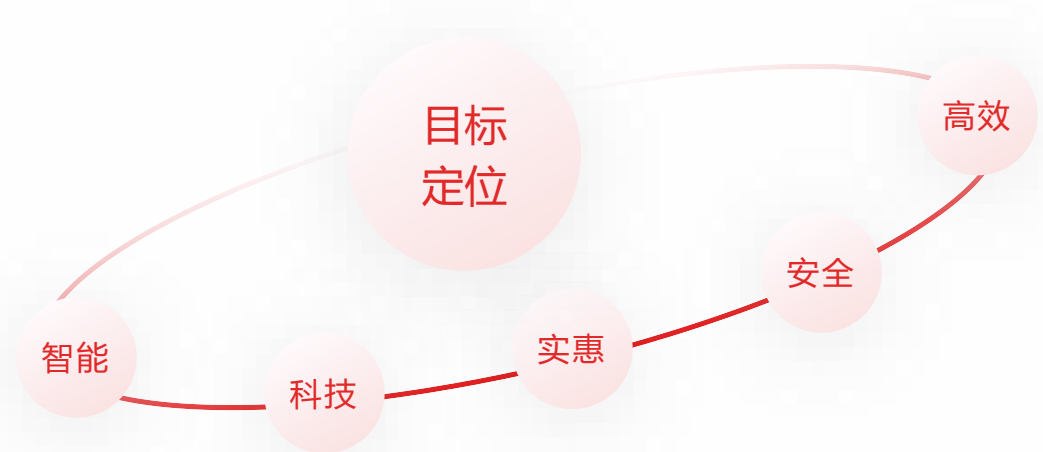
深圳中迈信息技术有限公司

## 深圳中迈信息技术有限公司

致力于成为中国信息化领域的领军企业

深圳中迈信息技术有限公司是一家深耕政企领域的信息化IT服务供应商，主要向客户提供成熟的IT产品解决方案。

中迈信息通过多年的行业沉淀，不断整合前沿数字化技术，已经构建形成了成熟的研发团队、行业解决方案、完善的交付体系，助力客户数字化转型、降本增效。并赢得了多地政府、国企、上市公司的一致好评。



# 目录CONTENTS

**01**

**建设背景**

**02**

**初步方案**

**03**

**建设案例**

**04**

**价值赋能**



01

建设背景

# 1 建设背景

为积极响应《电子招标投标办法》《国资委关于进一步加强市属企业采购综合监管的指导意见（试行）》等政策要求，加强招标采购项目风险管控，实现各环节阳光透明、可追溯性，提高采购质效，满足市国资委综合监管要求；提出建设集团采购管理平台，**实现采购业务全流程数字化管理，采购数据结构化，过程公开透明可追溯，业务实时监管**

建设互联互通、阳光透明、安全高效的线上全流程招标采购平台

2020年，深国资委《关于进一步加强市属企业采购综合监管的指导意见（试行）》(106号文)

国企发展战略要求

+

+

2018年，深国资委《关于深圳市属国企实行采购信息统一发布的通知》(176号文)

后疫情时代，电子招投标进一步“提速”

+

+

2013年，国家发展和改革委员会令第20号公布《电子招标投标办法》

适应电子化采购趋势

政策驱动

有效监管

大力推广电子招投标

价值驱动

基于数据分析和信息服务的招投评标



**02**

**初步方案**

# 2.1 建设目标

将互联网等信息技术与招标采购管理深度融合，实现集团内招采数据贯通，**实时监督预警**，加强廉洁风险和经营风险管控；**实现集团供应商分级分类管理**，推动集中采购，促进企业协同和资源共享；同步实现市国资委对于市属企业综合监管的要求。

## 实现资源共享 企业协同

整合全集团交易、信用、监管信息，实现年度招采数据统计分析、优质供应商名录、供应商黑名单、评审专家等采购资源信息共享，提升采购集约、规范、高效的管理水平

## 加强内部采购管控

集团内采购项目统一管控难，统一招采平台可高效整合集团内部单位的招采信息数据，集团管理者可实时了解各单位招标采购状态、信息，为采购战略决策提供数据支撑

## 提高内部招采数据安全 全保密性

集团与采购相关数据信息必须严格保证其商业机密性，需谨慎将采购机密数据透露给其他招投标平台机构。通过集团招采平台可以自主掌控相关敏感数据

## 沉淀数字资产

建立采购项目全周期管理系统，构建前瞻性数字化管理架构，积极推动集团招标采购管理数字化、流程化，实现集团招标采购数据资产化、决策数据化

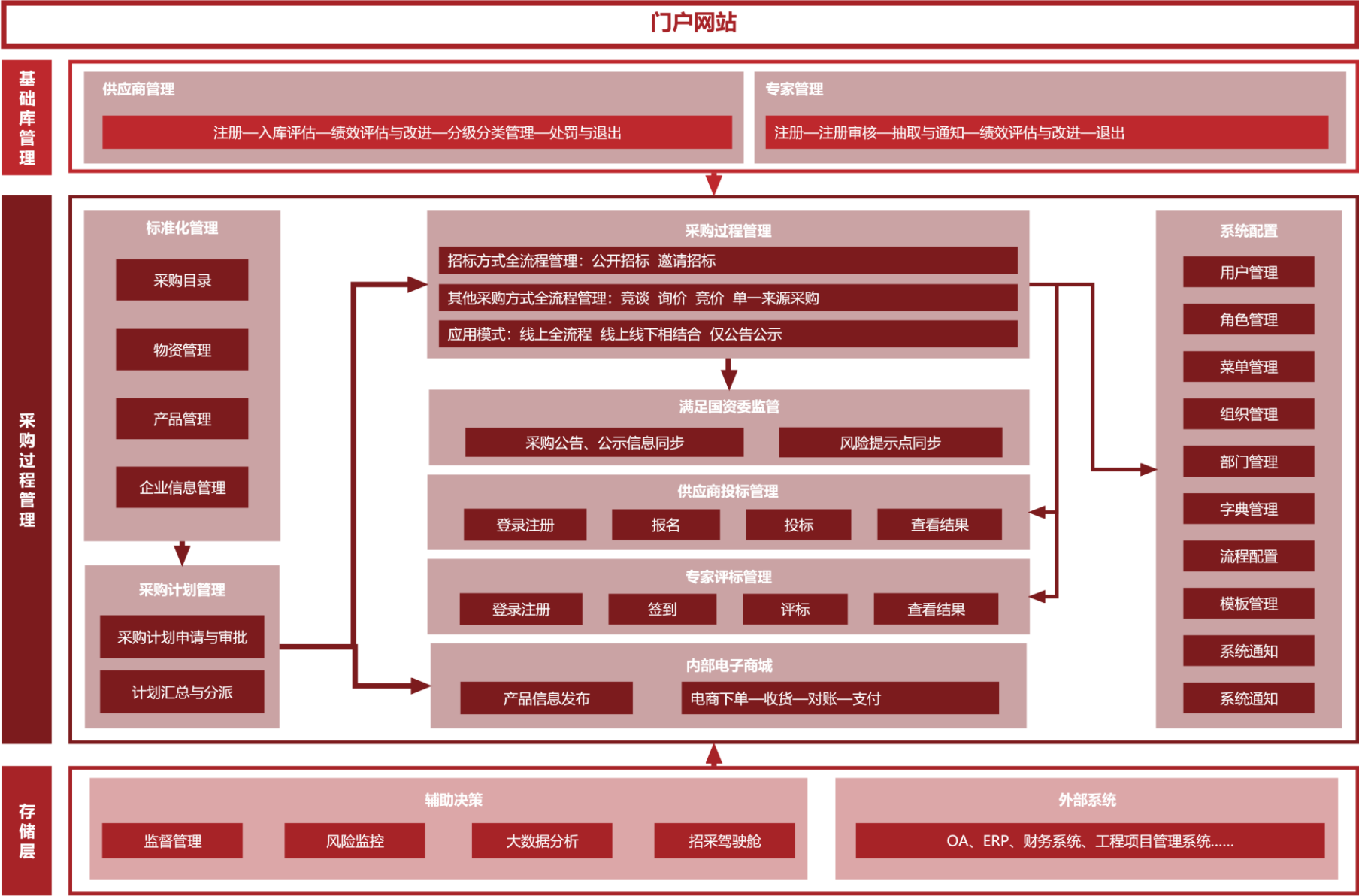
## 满足国资委监管要求

集团通过统一的招标采购平台将全集团的采购公告、公示等采购信息在取得国资委认可的情况直接推送至阳光采购平台

# 2.2 建设内容

系统框架

1+3+7:  
一个门户  
三套平台  
七种采购全流程





# 2.2 建设内容



# 2.3 建设内容

## 招标采购官网

集团招采平台**官方网站**包含**2个**模块：

(1) 对外开放的门户网址

为**招标/采购人、代理机构、专家、供应商**提供登录系统、账号注册入口，分类展示**采购公告、结果公示信息，企业采购新闻资讯，供应商操作指引，不合格供应商信息公告、答疑公告等。**

(2) 门户网站配置

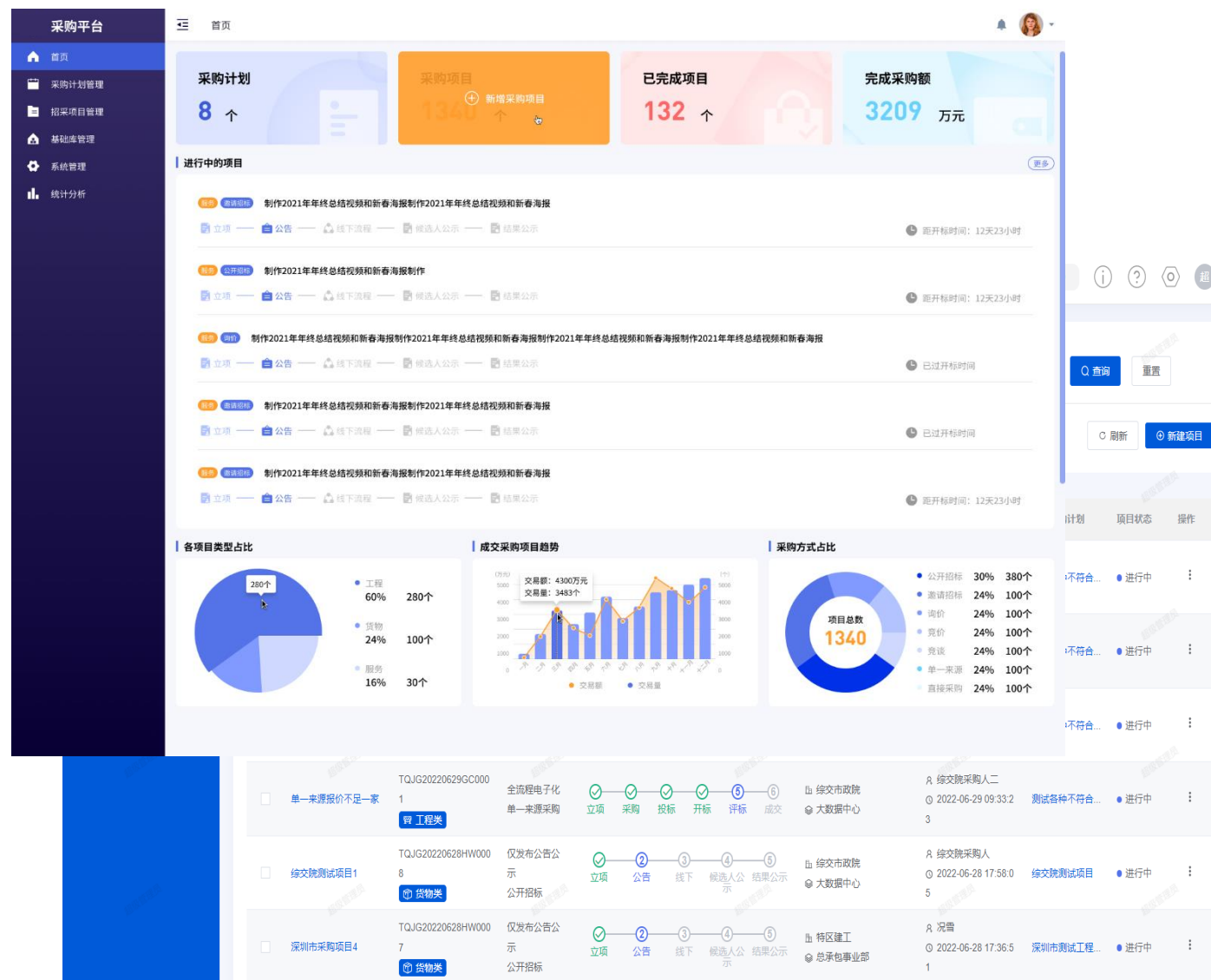
配置招标采购门户网站**LOGO、各类公告和新闻模块信息的维护。**



## 2.3 建设内容

### 招投标管理子系统

包含**首页**、**采购计划管理**、**立项管理**、**公告编制**、**开标管理**、**评标管理**、**定标管理**、**系统设置**等**16个功能模块**，具备分角色审批功能，可进行招标采购的**全流程管理**及系统角色权限等设置。



## 2.3 建设内容

### 采购过程管理模块

包含**供应商动态管理、专家动态评估管理、产品库分类管理、风险管理、大数据分析**等**5个功能模块**。统筹建立专业性强且覆盖面广的专家库体系和动态评价的供应商管理机制，建立交易信息综合监测系统，为强化监管提供技术支撑。平台积累采购项目、供应商、专家、产品库、风险管理等多元数据，分类呈现采购历史数据规律，助力企业在采购决策及历史趋势分析等方面更加智能化、智慧化。

供应商基础库

系统时间: 2022-06-29 11:43:38

快速检索供应类别及得分

供应类别

全部(1509)

全部(1509) 优秀(15) 良好(2) 合格(17) 不合格(0)

刷新 新增

当前列表数据为集团供应商总库数据, 供应商数据所有单位共享, 但是只能操作和修改自己组织的供应商

序号	级别	供应商名称	供应类别	供应类别细分	供应产品名	注册单位	入库时间	账号类型	到期时间	操作
1	优秀	深圳市太平洋鲜花族园艺有限公司	材料物资		植物礼品	园林集团	2022-06-29 09:22	临时	2121-06-28	查看
2	优秀	昭瑞文化科技(深圳)有限公司	服务类		服务类产品	园林集团	2022-06-29 09:20	正式	长期	查看

阳光预警

系统时间: 2022-06-29 11:44:11

项目名称 项目编号 采购单位

查询 重置

全部(19) 预警点(12) 一级提示点(6) 一级提示点(1)

序号	项目名称	项目编号	采购单位	预警提示点总数	预警点	一级提示点	二级提示点	预警产生时间	操作
1	公开招标仅公示	TQJG20220626FW0002	综交市政府	1	1	0	0	2022-06-14 10:39:38	详情
2	单一来源仅公示重新招标转全流程	TQJG20220626GC0002	综交市政府	1	1	0	0	2022-06-09 10:39:38	详情
3	皮卡车采购	TQJG20220606GC0001	试用集团	1	1	0	0	2022-06-08 10:39:50	详情
4	测试设施采购	TQJG20220624GC0001	特区建工	3	0	3	0	2022-06-07 19:56:52	详情
5	竞谈邀请全流程留档	TQJG20220625GC0001	综交市政府	1	1	0	0	2022-06-03 14:40:41	详情
6	0626-公开招标	TQJG20220626HW0002	综交市政府	1	1	0	0	2022-06-01 16:38:42	详情
7	20吨挖掘机采购招标—重新招标	TQJG20220514gc0002	综交市政府	1	1	0	0	2022-06-01 16:34:30	详情
8	9102标项目钢支撑用型钢采购项目	TQJG20220331hw0001	特区建工	3	2	1	0	2022-05-18 09:32:11	详情
9	小四轮租赁	TQJG20220608GC0002	特区建工	3	2	1	0	2022-05-04 15:07:58	详情

## 2.3 建设内容

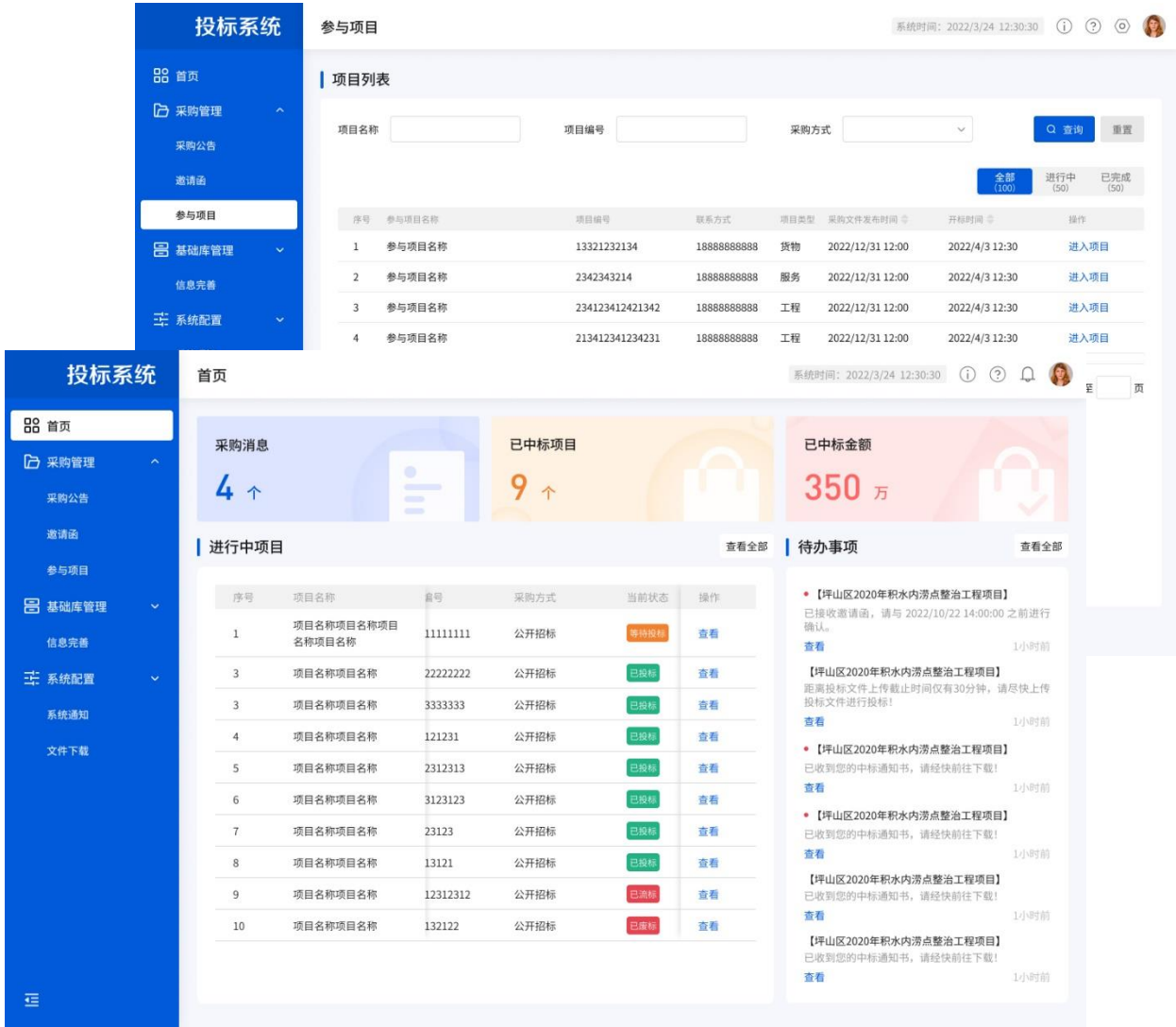
### 供应商投标子系统

为注册登录的供应商提供：

(1) 在线投标过程管理，包括投标报名、下载标书、投标、上传投标书、查看中标结果、质疑等；

(2) 基础及资质信息管理：资质、业绩、经营范围等信息管理；

(3) 实现供应商查看自己的评价得分及状态（优秀、合格、不合格），并统一对供应商进行信息登记及状态管理

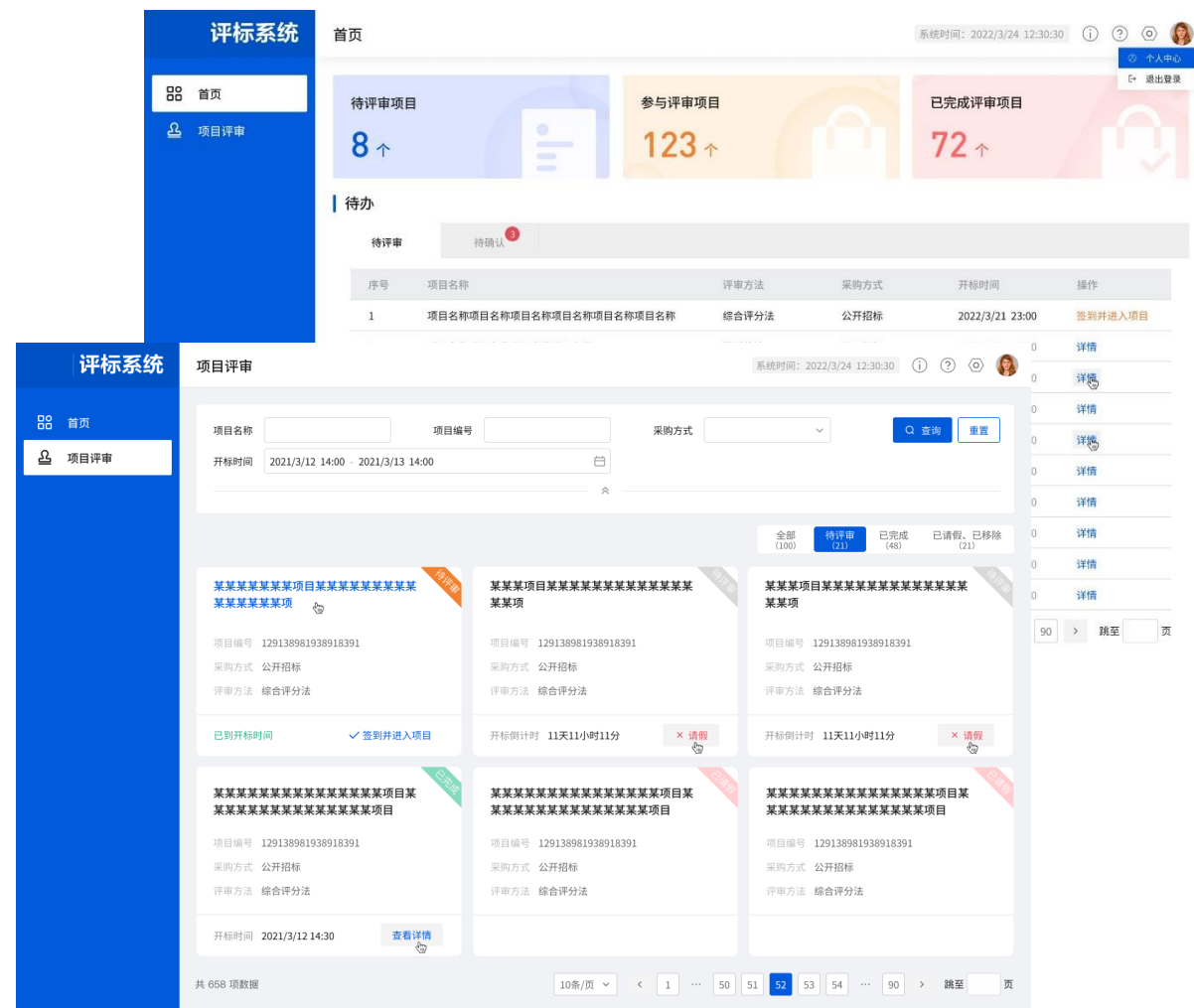




## 2.3 建设内容

### 评审专家评标子系统

该系统是**评审专家库综合评标系统**，作为评审专家的项目评审管理系统，包含**资料的新增与修改、评标管理、消息通知**等功能模块。评审专家可在官网注册，然后完善资质信息等个人信息入库，入库成功之后可根据资质等情况由系统随机抽取作为某项目评审专家。



## 2.3 建设内容

### 招标采购大数据驾驶舱

通过企业招标采购大数据驾驶舱的方式，**直观展示**招标采购的**关键数据**，为企业战略规划 and 经营管理**提供辅助决策支持**。



## 2.3 建设内容

### 满足国资委监管

(1) 信息发布对接：深圳市属国企通过公开招标、邀请招标、竞争性谈判、询价、竞价、单一来源采购及其他方式采购的2万元以上的项目，发布的招标采购公告、结果公示及信息变更公告满足国资委监管要求；

阳光采购平台共要求传输**35张表数据**，共**886**个字段。

序号	表名	中文名称	描述	数据表来源
1	BiaoDuanTable	标段表	上行	共性
2	CaiGouXiangMuTable	采购项目表	上行	共性
3	FaRenJiBenXinXiTable	法人基本信息表	上行	共性
4	FuJianCaiGouXiangJianTable	附件采购项表	上行	共性
5	FuJianJiJieGouTable	附件集结构表	上行	共性
6	GongGaoTable	公告表	上行	共性
7	TouBiaoYaoQingShuTable	投标邀请书表	上行	共性
8	WenJianChengQingXiuGaiTable	文件澄清修改表	上行	共性
9	XiangMuTable	项目表	上行	共性
10	ZhaoBiaoYiChangTable	招标异常情况报告表	上行	共性
1	ZhongBiaoHouXuanRenGongShiTable	中标候选人公示表	上行	共性
2	ZhongBiaoHouXuanRenTable	中标候选人表	上行	共性
3	ZhongBiaoJieGuoGongShiTable	中标结果公示表	上行	共性
4	ZiGeYuShenChengQingTable	资格预审澄清表	上行	共性
5	ZiGeYuShenJieGuoTable	资格预审结果表	上行	共性



序号	表名	字段名	字段中文名	字段类型	字段长度	字段精度	是否必填	是否对外暴露							
1	BiaoDuanTable	ATTACHMENT_SET_CODE	附件集设置代码	字符串	400	0	否	否							
2	序号	表名	字段名	字段中文名	字段类型	字段长度	字段精度	是否必填	是否对外暴露						
3	21	BiaoDuanTable	dbBanFa	标段办法	字符串	100	0	是	是						
4	22	Blao	序号	表名	字段名	字段中文名	字段类型	字段长度	字段精度	是否必填	是否对外暴露				
5	23	Blao	1	CaiGouXiangMuTable	OWNER NAME	项目业主名称	字符串	250	0	否	否				
6	24	Blao	2	序号	表名	字段名	字段中文名	字段类型	字段长度	字段精度	是否必填	是否对外暴露			
7	25	Blao	3	16	CaiC	序号	表名	字段名	字段中文名	字段类型	字段长度	字段精度	是否必填	是否对外暴露	
8	26	Blao	4	17	CaiC	20	FaRenJiBenXinXiTable	LEGAL_UNIT_ADDRESS	法人机构地址	字符串	200	0	否	是	
9	27	Blao	5	18	CaiC	21	FaRenJiBenXinXiTable	LEGAL_WEB	单位网站	字符串	500	0	否	是	
10	29	Blao	6	19	CaiC	22	FaRenJiBenXinXiTable	LEGAL_ZIP_CODE	邮政编码	字符串	100	0	否	是	
11	30	Blao	7	20	CaiC	23	FaRenJiBenXinXiTable	LICENSE_END_DATE	营业执照失效日期	时间戳	20	0	否	是	
12	31	Blao	8	21	CaiC	24	FaRenJiBenXinXiTable	LICENSE_NO	营业执照号码	字符串	100	0	是	是	
13	32	Blao	9	22	CaiC	25	FaRenJiBenXinXiTable	LOCAL_TAX_CERT_END_DATE	地税税务登记证失效日期	时间戳	20	0	否	是	
14	33	Blao	10	23	CaiC	26	FaRenJiBenXinXiTable	LOCAL_TAX_CERT_NO	地税税务登记证证号	字符串	100	0	否	是	
15	34	Blao	11	24	CaiC	27	FaRenJiBenXinXiTable	ORGAN_CERT_END_DATE	组织机构代码证失效日期	时间戳	20	0	否	是	
16	35	Blao	12	25	CaiC	28	FaRenJiBenXinXiTable	ORGAN_NO	组织机构代码	字符串	100	0	否	是	
17	36	Blao	13	26	CaiC	29	FaRenJiBenXinXiTable	PLATFORM_CODE	交易系统标识码	字符串	100	0	是	是	
18	37	Blao	14	27	CaiC	30	FaRenJiBenXinXiTable	REGION CODE	行政区划代码	字符串	100	0	是	是	
19	38	Blao	15	28	CaiC	31	FaRenJiBenXinXiTable	REGISTER_CITY	注册地-市	字符串	100	0	否	是	
20	39	Blao	16	29	CaiC	32	FaRenJiBenXinXiTable	REGISTER_PROVINCE	注册地-省	字符串	100	0	否	是	
	40	Blao	17	30	CaiC	33	FaRenJiBenXinXiTable	REG_CAPITAL	注册资本	字符串	100	0	是	是	
	41	BiaoDuanTable	30	CaiC	15	19	34	FaRenJiBenXinXiTable	REG_CAP_CURRENCY	注册资本币种	字符串	100	0	是	是
	42	BiaoDuanTable	31	CaiC	16	20	35	FaRenJiBenXinXiTable	REG_UNIT	注册资本单位	字符串	500	0	是	是
			32	CaiC	17	21	36	FaRenJiBenXinXiTable	TAX_CERT_END_DATE	国税税务登记证失效日期	时间戳	20	0	否	是
			33	CaiC	18	22	37	FaRenJiBenXinXiTable	TAX_CERT_NO	国税税务登记证证号	字符串	100	0	否	是



## 2.3 建设内容

## 满足国资委监管

**(2) 招标采购线上全流程监督点对接：**

## 招标采购线上全流程各节点101个监督点数

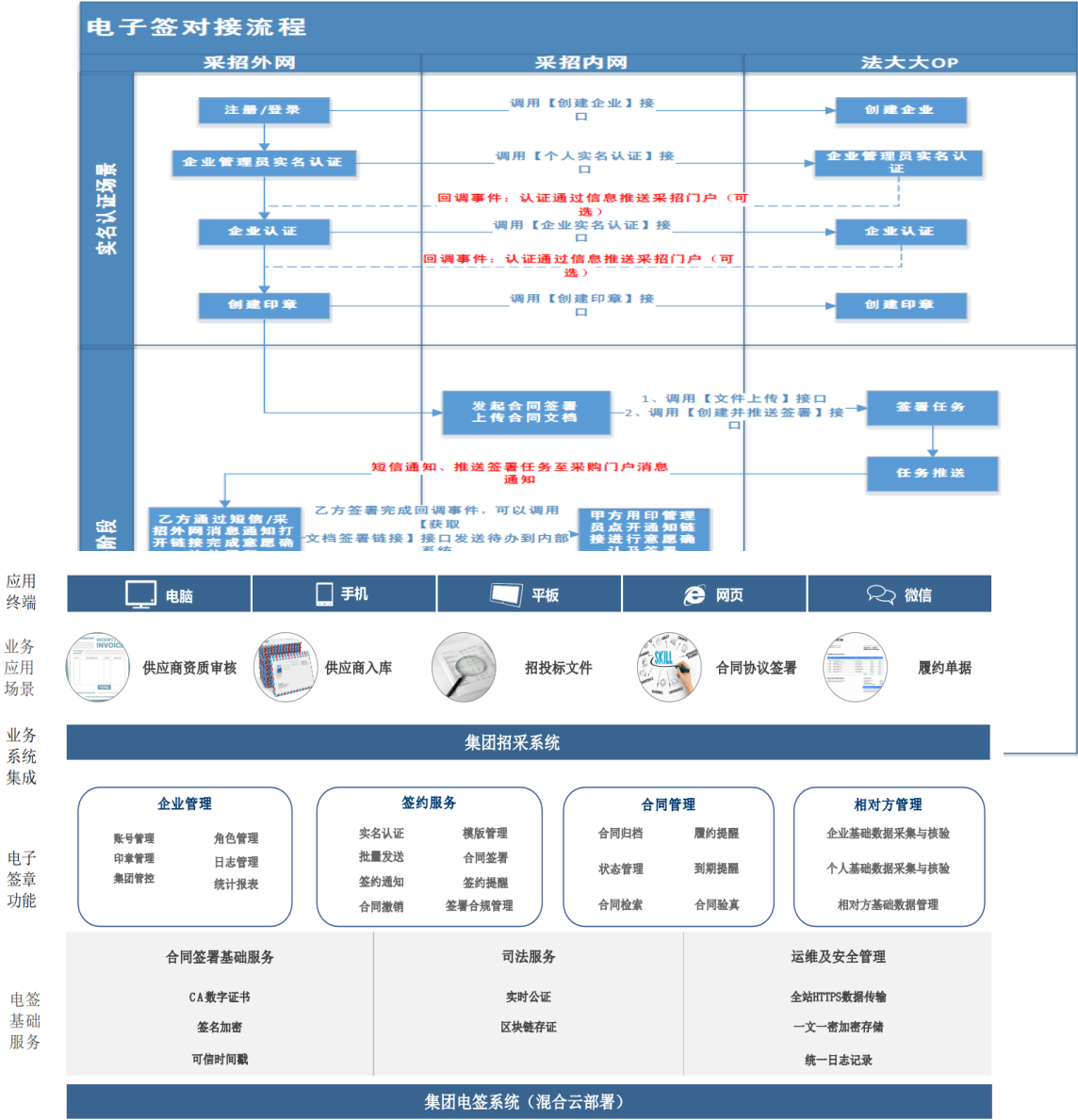
据满足国资委监管要求。

[illegible]

## 2.3 建设内容

### 电子签对接集成

采购平台全面试点电子签章：确定“技术创新、业务创新、数字集采、合法合规”的业务目标，通过电子签名及电子合同，有效强化集团合同、印章的风险防控能力，通过电子签名资质认证，可以极大提升集团供应商合同管理效率。



## 2.4 服务内容

### 全流程本地化技术支持服务

**本地化服务团队解决线上全流程疑难问题：**近一年累计采购项目达8800+个，平均每天约25个，**本地化服务团队加完善的指引文档提供强力技术支持**，保障招采流程正常有序推进。

注：目前售后技术支持团队共4人，可动态快速拓展至20余人的专业支持团队

帮助中心

业务操作指引

常见问题指引

模板文件下载

法规/制度文件

标题名称

序号

标题名称

1

集团采购平台管理员操作手册

2

集团采购平台专家使用手册及操作指引视频

3

集团采购平台供应商使用手册

4

集团采购平台供应商注册指南及操作指引视频

5

集团采购平台专家注册指南

6

集团采购平台全流程操作手册V2.0（竞价）-采购人

7

集团采购平台全流程操作手册V2.0（询价）-采购人

8

集团采购平台全流程操作手册V1.0（单一来源）-采购人

9

集团采购平台全流程操作手册V1.0（公开竞争性谈判）-采购人

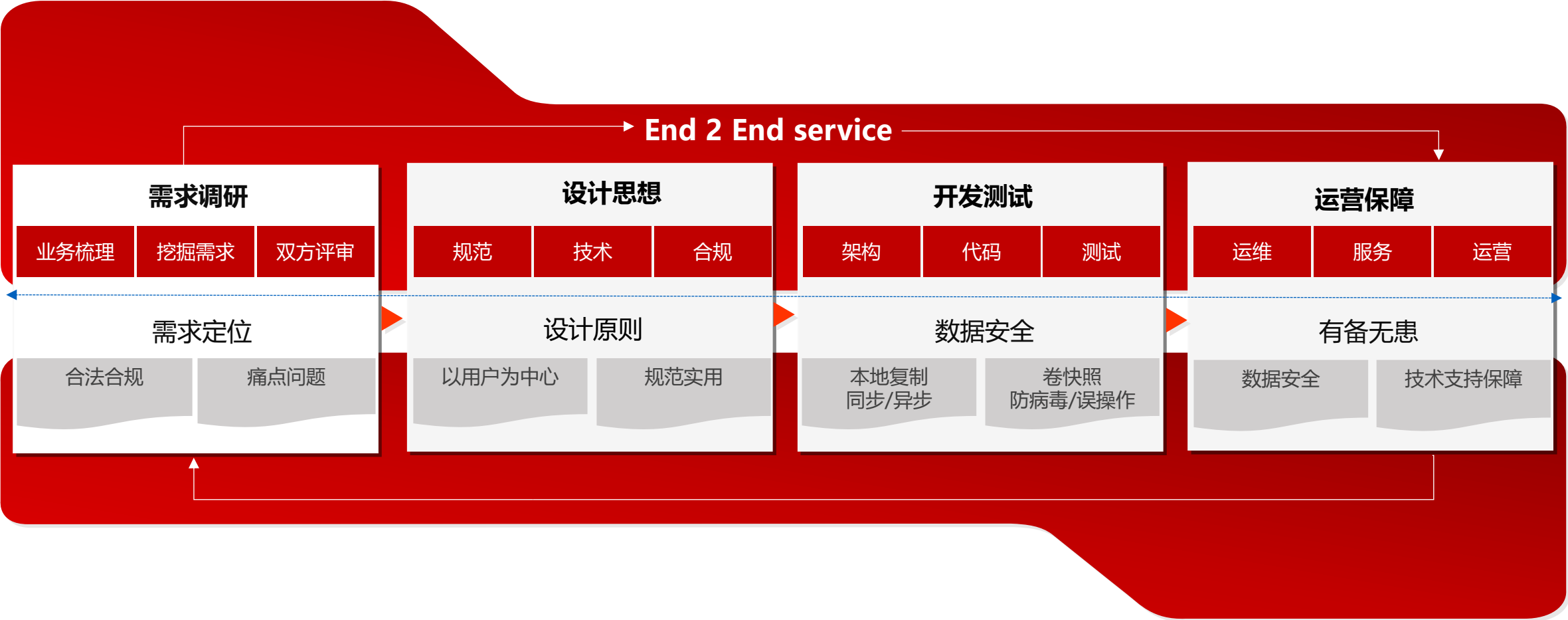
10

集团采购平台全流程操作手册V2.0（公开招标）-采购人

帮助中心

技术支持热线:0755-25193833

# 2.5 交付保障



## 2.5 交付保障

满足信创适配

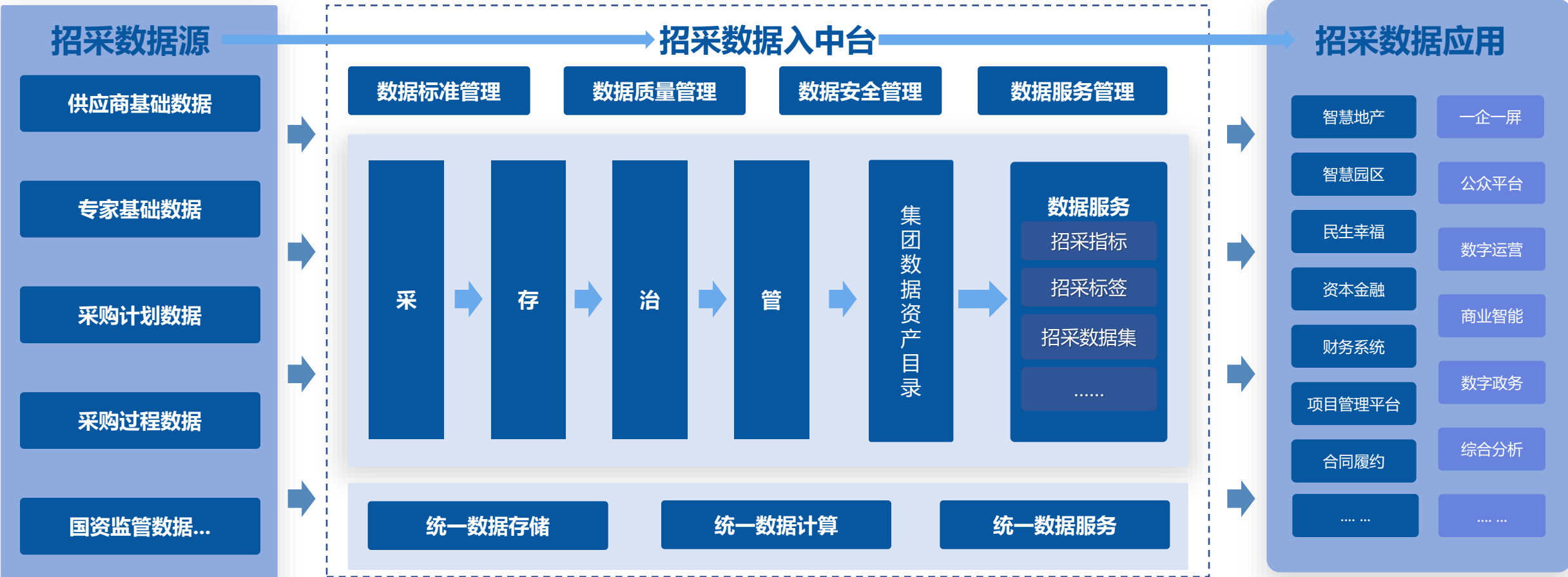
招采平台从服务器到操作系统、私有云，再到数据中台、数据库等国产信创产品均可信创适配



# 2.5 交付保障

满足中台标准及治理要求

根据在特区建工采购平台项目建设经验，已协同特区建工集团数据中台，完成数据标准接入、治理，数据应用到指挥系统，采购数据采、存、治、管、用全过程实践经验赋能客户，满足集团客户数据中台标准及治理要求



## 2.6 智慧招采建设总目标

### 短期目标

数字化转型、信创信用、上线智慧招采。

2023.7

### 中期目标

实现招采全生命周期数字化管理、打通各系统中台，上线关键数据指标可视化大屏。

2023.9

### 长期目标

不断优化采购成本、符合国资及集团招采流程要求。

2024

## 一年内打造出完善的招采生态体系

通过智慧招采平台的上线，降本增效初现成果、招采各关键节点清晰。

完全符合国资委合规要求、各项关键指标数据可视化，为集团高层决策提供有力支撑。

利用平台各项功能实现商业化、逐步实现采购部门成本到利润成本的转化。





**03**

**建设案例**



## 3.1 案例简介-特区建工集团采购平台

为特区建工集团量身打造以招标采购业务为主线的**全流程数字化管理平台**，主要实现：采购计划管理、采购项目管理、供应商管理、专家管理、风险监督、招采大数据分析等功能。**对项目的立项、招标、投标、开标、评标、定标等提供平台支撑。**

通过建设统一招采平台，统筹企业内部采购业务，加强招标采购项目廉洁风险和经营风险管控，确保招标采购工作各环节阳光透明、可追溯，规范采购行为，提高采购质效，**同步实现市国资委对于市属企业综合监管要求**。从2022年3月底上线以来，平台内运行采购项目**8000项**，采购金额约**400亿元**。



## 3.2 平台亮点

### (一) 采购全生命周期管控

实现从**项目采购计划-立项-招标-投标-开标-评标-定标**的招投标全生命周期管理，达到无纸化、电子化、智能化，掌握全局采购过程，提前感知，管控风险，实现企业及行业大数据辅助采购管理决策。

采购项目管理 / XXXXXXXXX项目名称

系统时间: 2022/3/24 12:30:30

项目类型

项目类型

采购方式

采购方式

采购流程

采购流程

流程日志

退出编辑

...

✓ 立项

✓ 招标

✓ 投标

✓ 开标

✓ 评标

⑥ 定标

● 定标结果

● 中标候选人公示

● 质疑回复

● 中标结果公示

○ 结果通知

○ 中标合同备案

结果通知

供应商名称	联系人	联系电话	中标价 (元)	操作/状态
供应商名称 已中标	联系人	188 1234 1234	10,000,000,000.00	上传中标通知书
供应商名称-供应商名称-供应商名称-供应商名称-供应商名称-供应商名称 已中标	联系人	188 1234 1234	10,000,000,000.00	上传中标通知书
供应商名称	联系人	188 1234 1234	10,000,000,000.00	发送感谢通知

下一步

## 3.2 平台亮点

### (二) 智慧采购

在特区建工集团采购分管领导耐心指导下，产品研发团队紧紧围绕业务需求，反复打磨产品。通过构建前瞻性数字化管理架构，积累采购大数据，全方位呈现采购历史数据规律，助力企业采购决策更加科学化、智能化、智慧化。



# 3.2 平台亮点

## (三) 双重风险监督

- 在关键环节预设采购流程、系统操作规范约束，并在采购操作中提示风险，实时监督和责任追溯，利用系统进行统一监督、监管；现阶段已经将阳光采购平台监管的**18个预警点全部进行强控**。
- 针对交易平台预警信息和集团审计纪检发现的招采多发问题，经纪检部门参与，集团采购平台在原有预警点基础上，增加了集团招采多发的预警点**20个**。

采购平台

数据看板

首页

采购计划管理

采购项目管理

风险监督

阳光预警

审核管理

基础库管理

系统管理

阳光预警

全部(19) 预警点(12) 一级提示点(6) 二级提示点(1)

序号	项目名称	二级提示点
1	公开招	0
2	单一采	0
3	皮卡车	0
4	测试设	0
5	竞赛选	0
6	0626-	0
7	20吨拖	0
8	9102	0
9	小四轮	0
10	综交院采购计划2	1

系统时间: 2022-06-29 18:03

预警/提示点详情

序号	采购环节	预警/提示点信息	预警/提示点产生时间	预警/提示点级别
1	中标候选人公示	变更中标候选人公示并且发布时。	2022-06-07 19:56:52	一级提示点
2	中标候选人公示	变更中标候选人公示并且发布时。	2022-05-18 09:32:11	一级提示点
3	中标候选人公示	变更中标候选人公示并且发布时。	2022-05-18 09:32:11	一级提示点

关闭

## 3.2 平台亮点

### (四) 数据安全防护

#### 1 软件层面

- **用户表密码混合加密**设计，保障用户信息安全。
- **用户登录保护**，对多次恶意登录尝试采取禁用时效措施。
- **关键数据**在某些适用场景下**脱敏处理**，在特定场景还原裸数据。
- **Shiro权限框架保障角色功能划分清晰**，避免系统权限混乱导致的数据、文档等信息泄密。

#### 2 硬件层面

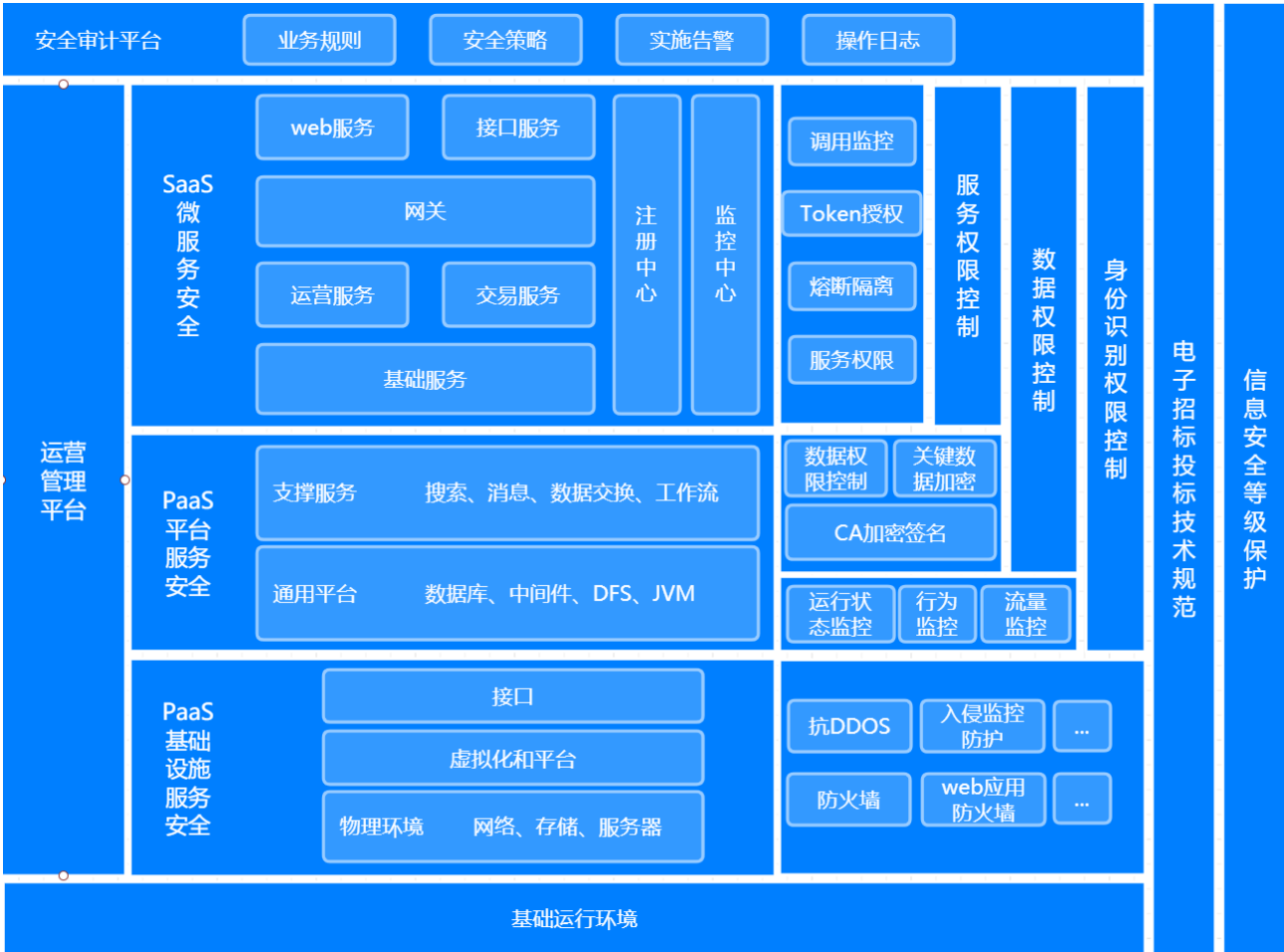
- **硬盘采用Raid1 + Raid5热备份**，保障数据存储安全。
- **服务器采用主备架构**，防止服务宕机导致的数据文件丢失等故障。

# 3.2 平台亮点

## (四) 数据安全防护

### 核心数据加密、传输：

- ✓ 对数据分类分级，对于核心保密数据（如专家抽取名单），进行数据加密存储；
- ✓ 加强保密数据的提前解密控制，建立数据脱敏机制，对数据进行有效的控制和管理



## 3.2 平台亮点

## （五）自主研发，系统架构先进

自研贴合需求的Spring Boot单体或Spring Cloud Alibaba微服务敏捷架构，在产品的数据安全、权限控制、多用户交互体验等方面做到精益求精。





### 3.3 应用现状

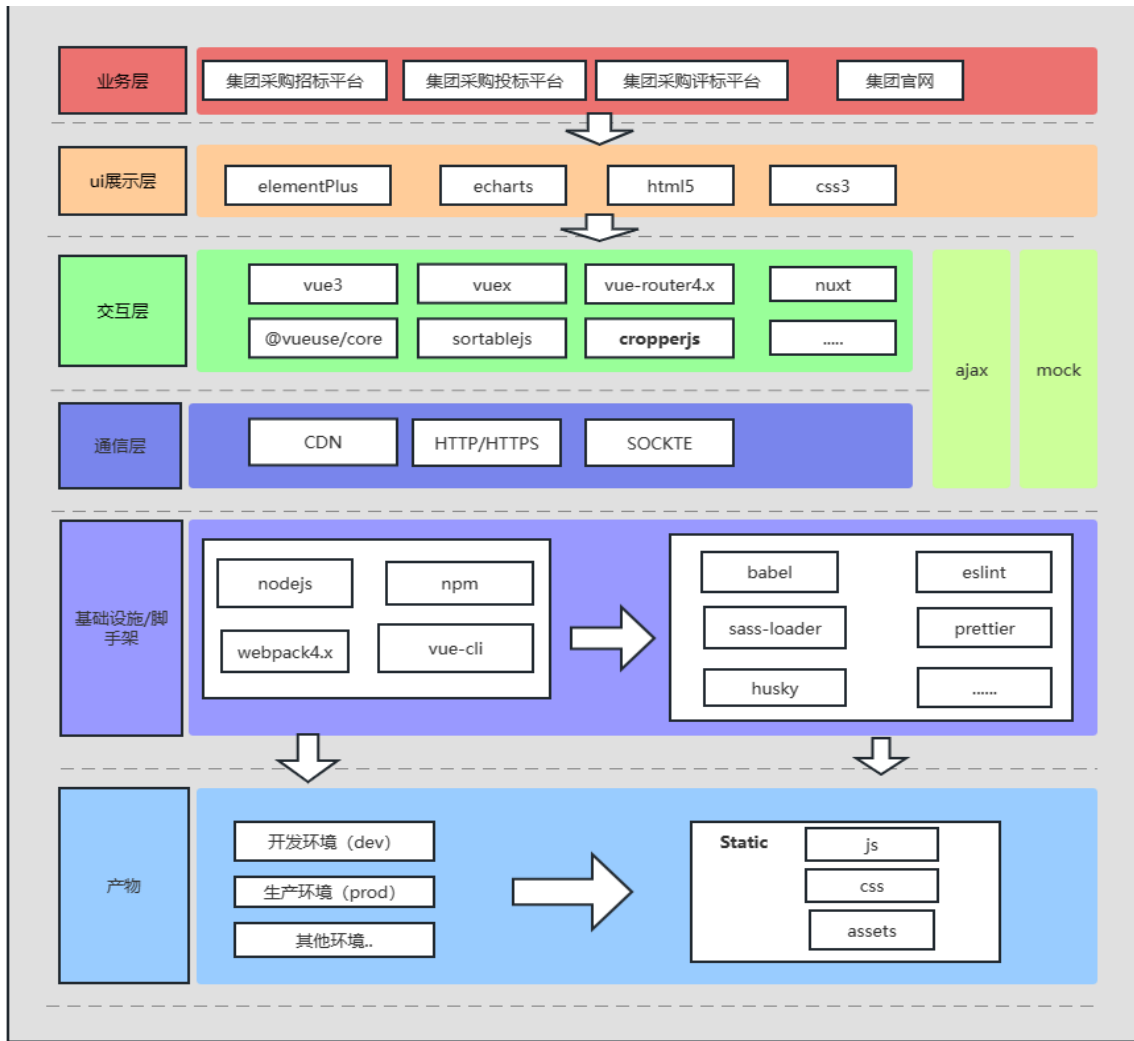
特区建工集团为积极响应《深圳市国资委关于进一步加强市属企业采购综合监管的指导意见》等政策要求，通过建设集团统一采购平台，全力推动采购线上全流程管理，要求各直属企业“421项目”必须进入集团采购平台全流程交易。截止2023年4月7日，**全流程采购项金额占比已超60%**。此举确保集团范围内金额较大的采购项实现各环节的可追溯性，阳光透明，规范采购行为，提高采购质效，同步实现市国资委对于市属企业综合监管的要求。

特区建工集团采购平台使用情况指标统计（截止2023-3-13）			
采购项数量（采购项成交总量）	7000+（5000+）↑	采购项控制价（采购项成交额）	200+（100+）亿元
全流程采购项数量 （全流程采购项成交总量）	2000+（2000+）↑	全流程采购项控制价 （全流程采购项成交额）	100+（90+）亿元
全流程采购项数量占比 全流程采购项金额占比	超38% 超60%	成交节资率	超30%
入库供应商数量	15000+ 家	入库专家数量	1600+ 位

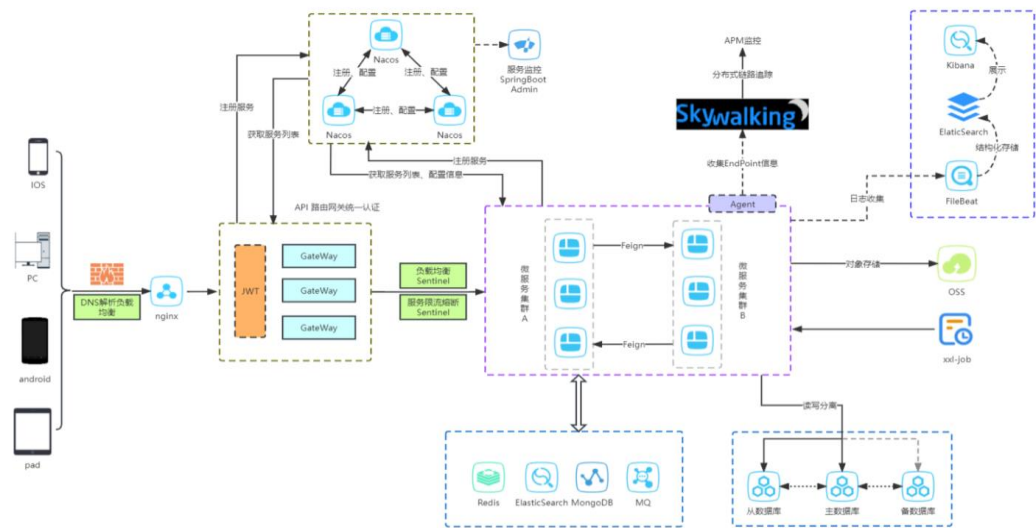
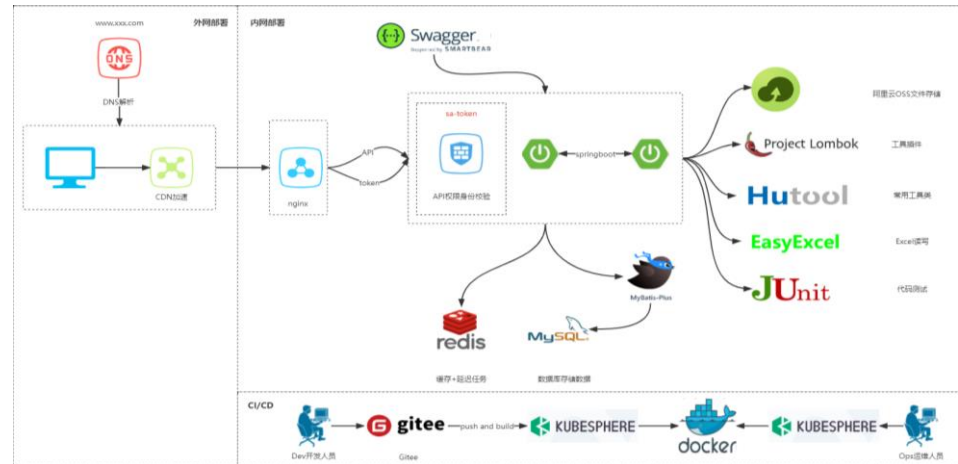


### 3.4 平台技术框架

## 前端架构：基于VueJS生态体系搭建



## 后端架构：单体形态基于Springboot生态圈搭建 微服务形态基于Spring Cloud Alibaba生态圈搭建





**04**

**价值赋能**

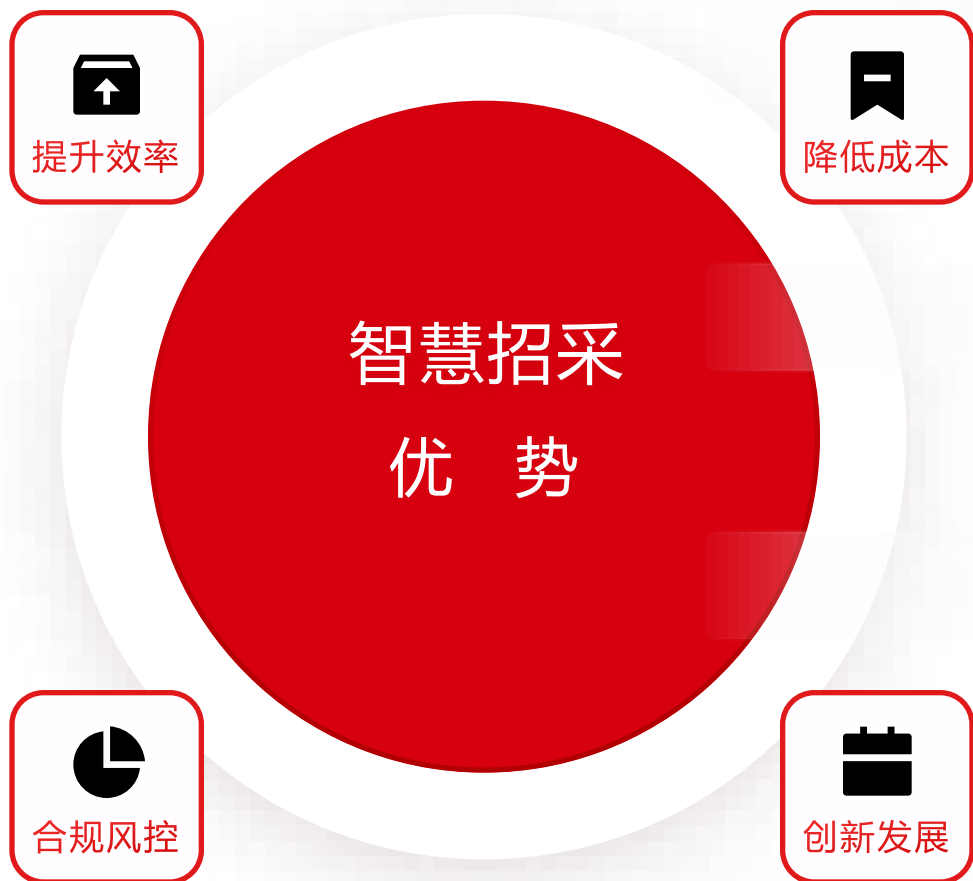
## 4.1 建设价值

根据世界知名咨询公司埃森哲的推算，如果企业采购物料的费用占到其销售产品成本的55%，那么采购费用每下降1%，对利润增长所作出的贡献，相当于销售额增加12%-18%所带来的利润增长。

来自中国物流与采购联合会发布的《2022数字化采购发展报告》也提出：使用采购平台能够实现商品价格5%—15%的降幅，提升时间效率30%以上，降低运营成本40%以上。

## 4.1 建设价值

### 智慧招标采购平台的价值



01

#### 数字化采购提升效率

- 采购双方及时沟通
- 企业内外部信息互通，高效协作
- 流程电子化，提高采购效率
- 在线协作平台，快捷易用

02

#### 降低采购与管理成本

- 降低采购成本、减少管理支出
- 拓展供应商资源，降低寻源成本
- 降低库存、提高计划可执行性
- 获得更优质的采购服务

03

#### 合规与风控两手抓

- 采购流程合规，过程规范
- 全线上流程，实时追溯，信息透明
- 辅助、优化决策

04

#### 创新和服务价值提升

- 赋能集团与供应商，建立供应链生态
- 打造采购平台，底层技术支撑企业应用

## 4.1 建设价值

### 智慧招标采购平台的价值



05

#### 建立规范透明阳光采购平台

- 使招标投标采购流程更加规范和透明
- 改善供求关系
- 使招标投标采购过程信息和决策信息更加透明和可追溯

06

#### 科学决策

- 价格信息分析，辅助企业进行采购决策
- 供应商资质管理帮助企业，降低供应商资质风险，优化供方资源
- 建立专家队伍，开展专家评议绩效考核

07

#### 从成本中心到利润中心转化

- 使招标投标成本降低，获取标书费用、招标服务费用、保证金等金融管理利润等
- 将系统提供给第三方单位使用，获取相应利润

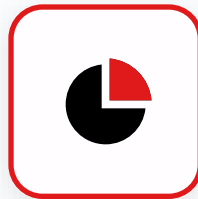
## 4.1 建设价值

### 集团自建统一采购平台价值



#### 抓手

通过招采大数据分析，实时获取、分析海量招采关键指标数据，辅助领导智慧决策。



#### 数据

自建平台可自主把控招采敏感数据，保障数据安全性、机密性，同时获得数据自由。

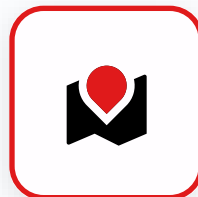
完善招采流程

打通数据互联



#### 共享

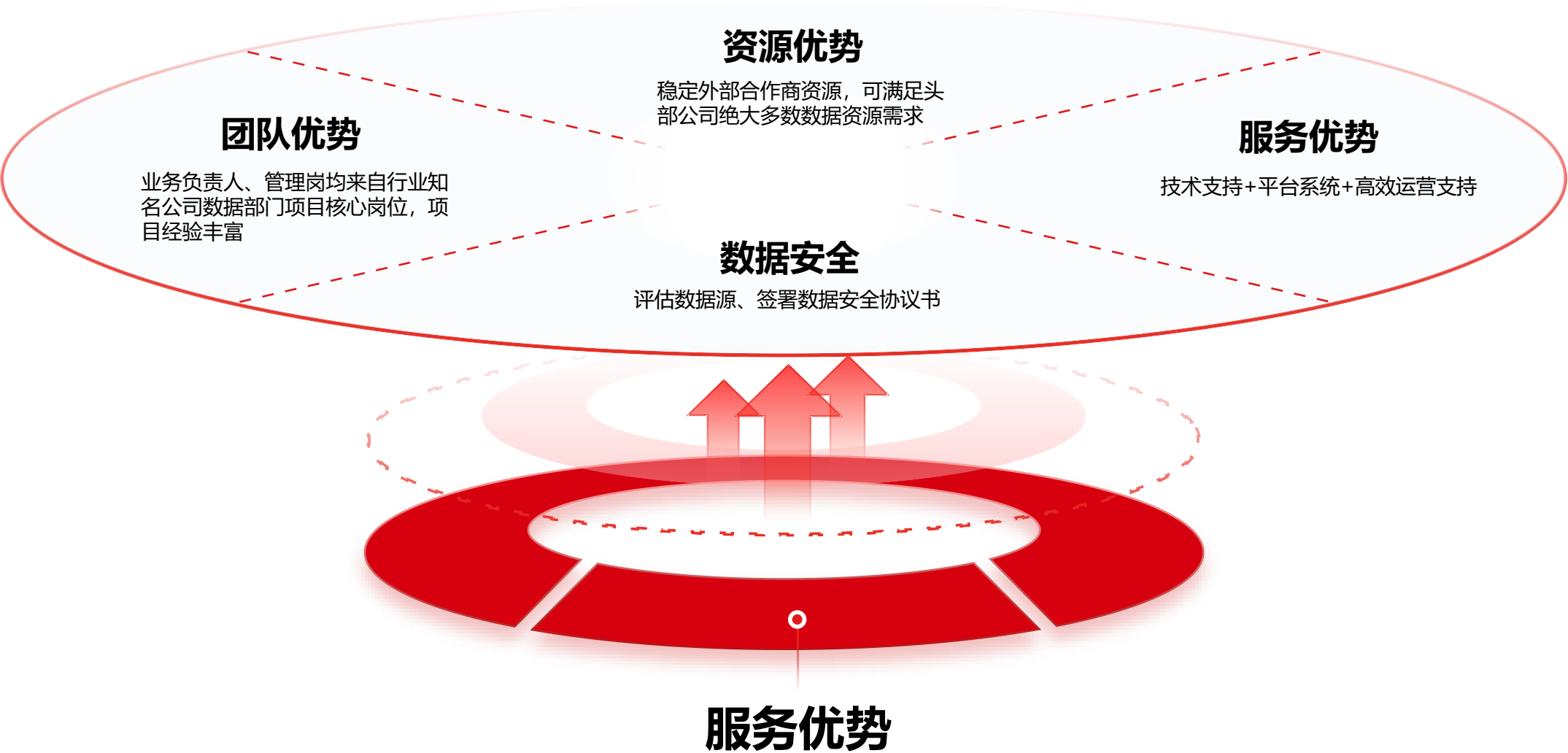
建立满足集团招采数据标准、招采流程标准，链接数据中台，打破数据孤岛，共享采购数据资源。



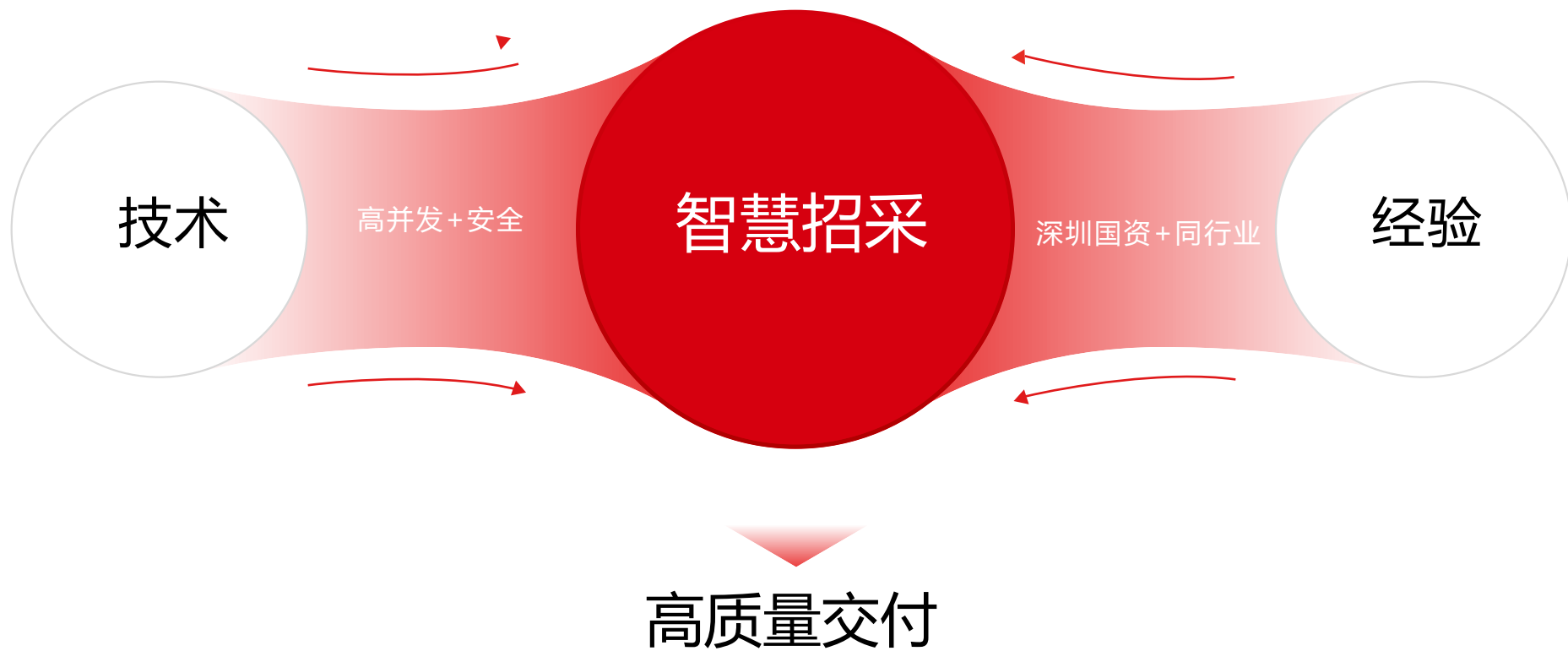
#### 监管

通过统一的招标采购平台将全集团的采购数据推送至阳光采购平台进行监管，满足国资委监管要求。

# 4.2 团队优势



## 4.2 团队优势





T 谢谢!  
HANKS!



[www.zhonmai.com](http://www.zhonmai.com)

